

- مكتبة الإدارة
- المجلد ١٤
- العدد ٢
- جمادى الأولى ١٤٠٧هـ
- يناير ١٩٨٧م

## أقسام المكتبات في البلاد العربية تحليل منهجي لمتطلبات الانشاء والتطوير

الأستاذ الدكتور سعد محمد الهجرسي

ننشر فيما يلي الجزأين الأول والثاني من دراسة الأستاذ الدكتور سعد الهجرسي، وسننشر الجزء الثالث في العدد القادم إن شاء الله.

يستهل الجزء الأول من هذه الدراسة بلمحة تاريخية عن التأهيل المهني في مجال المكتبات والمعلومات في الوطن العربي، ثم يستعرض بعض الحقائق والايضاحات عن واقع ومستويات الدراسة في هذا التخصص، منذ إنشاء أول قسم للمكتبات في جامعة القاهرة في أول الخمسينيات من هذا القرن حتى وقتنا الراهن. وفي الجزء الثاني، يتحدث عن بعض الأوضاع السائدة للمتطلبات البشرية والأدوات اللازمة لبناء أقسام علوم المكتبات وتنظيمها واتجاهاتها والأهداف التي ينبغي تحقيقها. أما الجزء الثالث فقد خصصه الكاتب للحديث عن المقررات الدراسية وبنائها التنظيمي.

■ الكاتب

أستاذ المكتبات والمعلومات  
كلية الآداب - جامعة الملك سعود

## أقسام المكتبات في البلاد العربية تحليل منهجى لمتطلبات الانشاء والتطوير

### تمهيد:

لتخصص المكتبات والمعلومات، وكذلك كل التخصصات الأخرى تقريبا، جانبان ينبغي التمييز بينهما، على الرغم من عمق الصلة التي تربط أحدهما بالآخر. أولهما الجانب الميدانى، الموجود فى واقع الحياة، وهو الذى يمكن أن يوصف ويتحدد، ليصبح موضوع التخصص فيما بعد. وثانيهما الجانب الأكاديمى الذى يتمثل فى قضايا ومساائل، وفى مناقشات المتخصصين وكتاباتهم، فى هذه المسائل وتلك القضايا. ومع أن العلاقة بين الجانبين، الميدانى والأكاديمى أو الموضوع والعلم، تبدو كعلاقة الوجهين فى قطعة النقود، فنحن نلاحظ أن الجانب الميدانى فى أى تخصص، غالبا مايسبق وجوده الأكاديمى، وقد يقدر ذلك بمئات السنين أو أكثر. ولا شىء على الإطلاق فى هذا الوجود الفردى، أو الانفصال بين الوجهين، لأن الموضوع شىء، والعلم الذى يعالج هذا الموضوع شىء آخر. والأمر كذلك فى تخصص المكتبات والمعلومات، فقد عرف الإنسان أوعية المعلومات، فى شكلها البدائى من الحجارة والألواح الطينية، يوم عرف النقش والكتابة، منذ بضعة آلاف من السنين. ثم مالبث أن مارس عمليات الضبط والحصص لتلك الأوعية، كما جمع هذه الأوعية للاستفادة بها، فى المكتبات التاريخية القديمة، بأرض الفراعنة والإغريق والآشوريين، وبغيرها من مواطن الحضارة الأولى، فى مناطق الشرق الأقصى. وقد بقى الأمر كذلك حتى اليوم، مع تطور فى الأوعية وفى المؤسسات التى تقتنيها، فاستخدم الورق فى المخطوطات والمطبوعات، واستخدمت الأشرطة والأقراص والأسطوانات، فى المسموعات والمرثيات والألكترونيات (الحسبات) والمليزات، كما

تطورت المؤسسات من بيت الحكمة ودار العلم والخزانة، في القرون الأولى والوسيلة للحضارة الإسلامية، إلى الكتبخانة ودار الكتب والمكتبة ومركز التوثيق ومركز المعلومات، في أواخر القرن التاسع عشر وفي العشرين.

وأما الجانب الأكاديمي العلمي، لحصر تلك الأوعية وضبطها، ولضبط محتوياتها واستخراج هذه المحتويات، ولحسن اقتنائها وتنظيمها والاستفادة بها، فقد بدأ على استحياء في أثناء القرن التاسع عشر، على أيدي المسؤولين في الجمعيات المهنية، كجمعية المكتبات في بريطانيا، والجمعية الأمريكية للمكتبات. وفي مطلع القرن العشرين وأواسطه وأواخره، انتقل هذا الجانب العلمي في كل بلاد العالم تقريباً، إلى المعاهد والجامعات بكلياتها وأقسامها الأكاديمية، التي تمنح درجة الدبلوم أو الليسانس أو البكالوريوس، خلال عامين أو ثلاثة أعوام أو أربعة، في عدد من البلاد المتقدمة وأكثر البلاد النامية. وفي عدد آخر من البلاد المتقدمة وفي قليل من البلاد النامية، تمنح درجة الماجستير والدكتوراه.

والأمر كذلك في البلاد العربية، فقد نجح في القرن العشرين فقط، بعض المهتمين بالمكتبات في مصر، أن يقنعوا الدكتوراه حسين عام ١٩٥٠، وكان وزيراً للمعارف آنذاك، بأن ينشئ في جامعة فؤاد الأول (القاهرة الآن)، أول كيان أكاديمي لتخصص المكتبات والمعلومات بالوطن العربي، في شكل معهد عالٍ بين المعاهد العالية بكلية الآداب في ذلك الوقت، وهى الصحافة واللغات الشرقية والآثار، على أساس ثلاث سنوات لكل منها، تمنح بعدها درجة الدبلوم العالى، التى كانت تساوى درجة الماجستير.

ومع أن هذه المعاهد كلها، قد تحولت إلى أقسام بالكلية بعد ثورة ١٩٥٢، تمنح درجة الليسانس ثم الماجستير والدكتوراه، بل لقد ترك بعضها كلية الآداب، ليصبح كلية مستقلة كالأثار، وكذلك الصحافة التى توسعت فى موضوعاتها، فوضعت تسمية أوسع هى (الإعلام)، فإن تخصصنا بقى يتسميته الأولى (المكتبات والوثائق) فى كلية الآداب حتى الآن. ولكنه أضاف منذ ١٩٦٩ إلى قناة الليسانس وما يتبعها من ماجستير ودكتوراه، قناة الدبلومات العالية لأصحاب الدرجات الجامعية من التخصصات الأخرى، الذين أصبح لهم أيضاً حق الحصول على درجتى الماجستير والدكتوراه، منذ العام الجامعى ١٩٨٢/١٩٨٣. أما

مقرراته الدراسية فى القناة الأولى بمراحلها الثلاث، وفى القناة الثانية كذلك، فقد تغيرت وتطورت فى تسمياتها ومحتوياتها، أربع مرات أو خمساً، كانت أحدثها عام ١٩٨٤/١٩٨٥، بمعدل عشر سنوات أو أقل للمرة الواحدة.

ولم يكفد يبلغ القسم فى جامعة القاهرة، الخامسة عشرة من عمره فى منتصف الستينيات، حتى بدأت أقسام أو معاهد أخرى للتخصص تنشأ هنا وهناك، فى مشرق العالم العربى ومغربه، فى بغداد وفى الرباط وفيما بينهما، بتسميات توجد فيها غالباً كلمة «مكتبات» عنصراً أساسياً فى التسمية، أو «التوثيق» فى حالات قليلة، ويغلب أن يضاف إليهما كلمات أخرى للإيضاح مثل «المعلومات»، أو لإضافة تخصص آخر قريب الصلة، مثل «الوثائق» أو «الوسائل التعليمية» أو «الإعلام». ويكاد عددها فى الوقت الحاضر، يبلغ عشرين قسماً أو معهداً وربما أكثر، منها فى المملكة العربية السعودية وحدها أربعة أقسام بأربع جامعات، إلى جانب الدبلوم بمعهد الإدارة العامة، وفى تونس اثنان كما يحتمل أن تضيف الكويت ثانياً فى وقت قريب.

أما مصر فقد أضافت بعد جامعة القاهرة، خمسة أقسام أخرى خلال السنوات السبع الأخيرة: بالإسكندرية، وحلوان، وبنى سويف، وطنطا، والمنيا، بالإضافة إلى قسم بمعهد السادات للعلوم الادارية، يأخذ فيه تخصصنا دور التابع. أما البرامج التدريبية لهذا التخصص فهى كثيرة جداً، وتقوم بها جهات مختلفة، بعضها حكومى رسمى كالجهاز المركزى للتنظيم والإدارة، وبعضها منظمات من القطاع العام أو شركات ومكاتب من القطاع الخاص، كمركز التنظيم والميكرو فيلم بالأهرام أو البيت العربى للمعلومات، وكلها بمدينة القاهرة.

ويستقل تخصص «المكتبات والمعلومات» فى أكثر الأقسام العربية وحده، وفى قليل منها يتكامل معه تخصص الأرشيف والوثائق التاريخية، كما فى أكثر الأقسام بمصر وفى المعهد الأعلى للتوثيق بتونس، وقد يعيش هو فى كنف التاريخ كحالهِ فى جامعة قطر منذ إنشائه حتى العام الحالى، أو يتعايش مع التخصصات التربوية، كجامعة حلوان بمصر ومعهد

الكويت، أو مع تخصصات الإعلام كما في الجامعة اللبنانية والجامعة التونسية، أو مع البرامج الإدارية كما في بعض الحالات بتونس ومصر والسعودية وغيرها.

والغالبية العظمى من أقسام التخصص، استقرت في عدد غير قليل من الجامعات العربية. وتمنح منتسبها درجة الليسانس أو البكالوريوس، بعد أربع سنوات من الدراسة بنظام الفصول أو الأعوام، أو بنظام الساعات المعتمدة التي يمكن أن يتمها الطالب في ثلاث سنوات فقط. وفي جهات قليلة: كالمغرب، والمعهد الأعلى للتوثيق بتونس، ومعهد الإدارة العامة بالرياض، ومعهد المعلمين بالكويت، تتم الدراسة خارج النظام الجامعي، خلال سنتين أو ثلاث سنوات. وفي حالات أقل: كدبلوم جامعة بغداد قبل إلغاءه، وكبعض الحالات بجامعات الأردن والجزائر، تتم الدراسة على هامش النظام الجامعي، في عام تقويمي أو في عامين دراسيين. وفي حالة واحدة بالأردن، كانت جمعية المكتبات تتولى مسؤولية الإعداد المهني، من خلال برامج متواضعة لفترات قصيرة.

والباب مفتوح والفرصة متاحة بصفة عامة، في أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات العربية، للحصول على درجة الماجستير ثم الدكتوراه في التخصص، ولكن هذه الإمكانية النظرية لا تتم فعلاً، إلا في جامعة القاهرة لأكثر من ربع قرن مضى، وفي جامعة الإمام محمد بن سعود لثلاث سنوات مضت، وفي جامعة الملك عبدالعزيز تمنح الماجستير فقط، لحوالي عشر سنوات مضت. ومن المحتمل في المستقبل القريب أو البعيد، أن تبادر جامعات عربية أخرى، فتمنح درجة الماجستير أو حتى الدكتوراه.

هذا، وقد شاركت أو قمت منذ عام ١٩٦١، بكل التغييرات والتطويرات والإنشاءات، التي تمت بالنسبة لأقسام المكتبات الستة بمصر، ولبرامج التدريب خارج الجامعات هناك. أما بالنسبة لأقسام المكتبات ومعاهدها، في البلاد العربية الأخرى، فهناك حالات كثيرة تدارستها مع أصحابها، أو شاركت فيها أو قمت بها وحدي، وفي غيرها كنت دائماً على اتصال مباشر، بما يجري فيها من الإنشاء أو التغيير أو التطوير.

وقد رأيت من الخير لهذا التخصص الناشئ في أوطاننا، ألا أحبس الخبرة التي كسبتها من ذلك كله، عن زملائي وأبنائي الذين يواجهون تحديات كثيرة في مجال التغيير والتطوير للأقسام التي يتولون أمورها، أو في مجال الإنشاء لأقسام جديدة يتطلبها هذا البلد أو ذاك، وهي تحديات متجددة ومتزايدة، بالتجدد والتزايد المستمر في قضايا هذا التخصص ومسائله، ولا سيما في البلاد النامية ومنها منطقتنا العربية.

ومع أنني أستند في هذه الدراسة بصفة خاصة، إلى تجربة ميدانية فريدة، قمت فيها بمشروع كامل لإنشاء قسم للمكتبات والمعلومات في جامعة الكويت عام ١٩٨٤، وتم إقرار هذا المشروع في بحث مفصل يبلغ خمسين صفحة، بعنوان «تقرير أستاذ زائر، ١٩/٤ - ٣/٥/١٩٨٤»، ويتناول جانبين:

- البيانات الرسمية التي توضع للقسم في دليل الجامعة عند إصدار القرار بإنشائه، وهي:
    - (١) هوية قسم المكتبات والمعلومات في الكلية والجامعة.
    - (٢) صحيفة التخرج والمقررات المطلوبة.
    - (٣) محتويات المقررات وتوصيفها.
  - المذكرات العلمية والإدارية لإنشاء القسم، وهي:
    - (١) التحليل العلمي للمقررات.
    - (٢) مستوى الدراسة والطلاب.
    - (٣) أعضاء هيئة التدريس.
    - (٤) الكتب والمواد التعليمية.
    - (٥) المتطلبات القيادية والإدارية المبدئية.
- إلا أنني فضلت أن أعيد النظر في محتويات هذا المشروع، فاستبعدت العناصر ذات القيمة الفردية الخالصة، وأضفت نواحي جديدة بدت لي خلال العامين الماضيين، لكي يخرج الموضوع كله بما يتناسب مع نشره كدراسة علمية لجمهور المتخصصين، وليس كتقرير دراسي للمستولين في جامعة معينة.

## أولا - الكيان الأم ومستويات التأهيل

### وقائع وإيضاحات:

كان من الحظ الطيب، لتخصص المكتبات والمعلومات في البلاد العربية، أن تكون البداية الأولى لظهوره، في أحضان أقدم جامعة حديثة في المنطقة كلها، وفي كنف أعرق وحداتها الأكاديمية، وهي كلية الآداب بجامعة القاهرة. وكانت له برغم اقترانه بتخصص الوثائق التاريخية والإرشيف، شخصيته الأكاديمية المستقلة، بل إنه في غضون عقد واحد، استطاع أن يجز وراءه التخصص الآخر، وأصبح هو الأول في أعداد هيئة التدريس والطلاب والأعمال الأكاديمية. كما كانت هذه البداية الأولى، في شكل «معهد» عال مدة الدراسة فيه ثلاث سنوات، يتقدم إليه الحاصلون على درجة الليسانس أو البكالوريوس، للحصول على دبلوم يساوى درجة الماجستير، ويتقدم الحاصلون على هذا الدبلوم لدرجة الدكتوراه مباشرة. ومع أن التخصص في هذا المكان الأول ولولادته، قد تحول منذ ١٩٥٣ فأصبح في شكل «قسم»، يمنح درجة الليسانس بعد أربع سنوات، فقد استقر له الحق أيضا، في منح درجتى الماجستير والدكتوراه، لأبنائه منذ أواخر الخمسينيات، ولأبناء التخصصات الأخرى الذين يحصلون على دبلومه منذ أوائل الثمانينيات.

كانت تلك بداية طيبة حقا، فهناك بلاد كثيرة في أوروبا الشرقية، بل في أوروبا الغربية نفسها، لم تبلغ بعد هذا المستوى، وما يزال التخصص فيها خارج الجامعات، في شكل معاهد متوسطة أو مدارس عالية، لثلاث سنوات أو أربع سنوات فقط، دون أية دراسة بعد ذلك. وفي إنجلترا نفسها، وهي القمة بين دول أوروبا الغربية، عاش التخصص سنوات طويلة منذ أواخر القرن التاسع عشر، إلى ما بعد الحرب العالمية الثانية بعقد أو عقدين، وهو في أيدي جمعية المكتبات كليا أو جزئيا. ولم يجد له مكانا واضحا في خريطة التخصصات الجامعية، قبل الستينيات من القرن العشرين، باستثناء جامعة لندن التي أنشئت بها (١٩١٩) مدرسة غير نشيطة لدراسة المكتبات والإرشيف، وكانت حتى وقت

قريب تمنح درجة الدبلوم فقط ، التى تقل بعض الشيء عن درجة الماجستير. بل إن أول درجة دكتوراه، تمنحها الجامعات الانجليزية فى تخصص المكتبات والمعلومات ، كانت فى عام ١٩٧٢ ، بعد جامعة القاهرة باثنى عشر عاماً .

إن تلك البداية المبكرة نسبياً ، التى استهل بها التخصص حياته فى الوطن العربى ، وكانت فى الوقت نفسه بداية لم تصل إليها بعد أوطان أخرى ، أو وصلت إليها بعد عشرات السنين - تلك البداية رسمت أو ينبغى أن ترسم ، لتخصص المكتبات والمعلومات فى أوطاننا ، طريقاً واضحة واثقة للتطور والنمو فى المسار الصحيح .

نعم هناك تشتت وانحراف ، عن معالم الطريق الواضحة ، يمكن أن يلحقه القارىء بين الشنايا ، فى فقرات «التمهيد» السابق . وحقيقة الأمر أن الطريق الواضحة التى نقصدها ، لاتعنى على الإطلاق أن تكون هناك صيغة جامدة واحدة ، يأخذها تخصص المكتبات والمعلومات كما هى ، وتطبقها كل البلاد العربية طبق الأصل . فهذا التصور الضيق مرفوض حتى بالنسبة لأى قطر واحد ، بله أن نسعى إليه على مستوى أوطان تبلغ العشرين وزيادة ، لكل منها ظروفه وملابساته ومتغيراته ، بالنسبة لنوع الكيان الأم وشخصيته ، الذى يمكن أن يزرع فيه التخصص ، ولتنوعيات الطلاب الذين يتقدمون إليه ، ولاتجاهات أعضاء هيئة التدريس الذين يتولون أمر التخصص ، وللإمكانات الفنية والمادية المتاحة فى هذا الكيان الأم ، أو التى يستطيع أن يوفرها للتخصص . هذا فضلاً عن أن الاحتياجات الفعلية الميدانية فى كل وطن ، غالباً ما تتطلب أو تحتم نوعيات ومستويات من التأهيل ، يندر أن تكون هى نفسها طبق الأصل ، فى بقية الأوطان الأخرى ، أو حتى فى أى وطن آخر .

ولكننا نقصد بالطريق الواضحة الوثيقة ، مجموعة من المبادئ الأساسية التى يمكن الالتزام بها عند الإنشاء أو التغيير أو التطوير ، للوحدة التعليمية التى تتولى تخصص المكتبات والمعلومات ، فى أى من الأوطان العربية ، وعند اختيار الكيان الأم الذى تزرع فيه هذه الوحدة . وأود قبل استخلاص هذه المبادئ الأساسية ، أن أستعرض فى إيجاز أبرز الأوضاع السائدة فى البلاد العربية لهذه الناحية :



١- حتمت ظروف محلية بالحق أو بالباطل، أن يبدأ التخصص ويستمر في بعض البلاد العربية خارج الجامعة، وتلك البداية وهذا الاستمرار قد يكونان شيئاً طبيعياً في ظاهر الأمر. وقد حدث مثل ذلك في بلاد متقدمة قبلنا، وبقي فيها التخصص حتى الآن، دراسة تتولاها إحدى المدارس أو المعاهد العالية، ولا ضرر في هذه البداية، ولا في استمرارها قليلاً أو كثيراً حسب الظروف والملابسات والمتغيرات. ولكننا في حالات معينة ببعض البلاد العربية، ولا سيما في عقدى الستينيات والسبعينيات، كنا نجد مبررات واهية أو أسباباً باطلة، تقف عقبة أمام التخصص لحرمانه من دخول الحرم الجامعي، برغم ملائمة الظروف الموضوعية لهذه الخطوة الحتمية. أما في الوقت الحاضر، فقد انقلب الوضع السابق، وأصبحت الجامعات الصغيرة قبل الكبيرة، تتسابق في هذا الوطن أو ذاك، إلى إنشاء أقسام للمكتبات والمعلومات أو تبنيها. وقد يكون ذلك في ظاهره أمراً طيباً، ولكنه يحمل في طياته خطراً قد يكون أكبر، حينما يكون الإنشاء دون أدنى استعداد، بالنسبة لتوفر أعضاء هيئة التدريس، ولتأمين المتطلبات الفنية والمادية، ويؤسفنا جميعاً أن هذا الخطر، قد وقع في ثلاث جامعات أو أربع بوطنيين أو ثلاثة أوطان.

٢- حتمت ظروف محلية بالحق أو بالباطل، أن يبدأ التخصص في بعض البلاد العربية، برنامجاً متواضعاً تتولاه جمعية مهنية صغيرة، أو مصلحة حكومية في وزارة للتخطيط أو للشقافة أو غيرها، أو في مكتبة بإحدى الجامعات. وهي بداية طبيعية قد تكون تكراراً لما حدث في كثير من البلاد المتقدمة، حينما كان التخصص في خطواته الأولى أو آخر القرن التاسع عشر، دون أية جذور تربطه بنوع معين من الكيانات الأم. ومن الحكايات الطريفة في ذلك، أن «ملفيل ديوي» حينما كان يعمل في جامعة كولومبيا في نيويورك، أنشأ أول وحدة تعليمية لهذا التخصص، فلما انتقل للعمل بإحدى الولايات الشمالية، أخذ التخصص معه إلى مكان عمله الجديد. وقد انقضت تلك الطفولة هناك، وانتهى عهدها مع بدايات القرن العشرين، ولكننا ما نزال حتى الوقت الحاضر، نرى مظاهر هذه الطفولة لتخصص المكتبات والمعلومات، في عدد غير قليل من

البلاد العربية، حتى تلك التى عرفته منذ عقدين أو أكثر، بل إن بقايا هذه الطفولة تعيش جنباً إلى جنب فى البلد الواحد، مع مؤشرات النضج والاستقرار بإحدى الجامعات. وقد دخل القطاع الخاص منذ بضع سنوات، فى عدد من البلاد العربية، إلى ساحة الإعداد والتأهيل للتخصص، بإقامة برامج ودورات تدريبية ظاهرها العلم وباطنها التجارة، بل إنها عن جهل أو تجاهل لامتيزين الإعداد الأساسى الذى لا يستطيع ولا يجوز أن يقوم به ذلك القطاع، وبين التجديد الدورى لذوى الإعداد الأساسى، فيجعلهما شيئاً واحداً يتولاه هو... ويؤسفنا جميعاً، أن بعض المؤسسات الحكومية فى أكثر من قطر عربى، تمارس هذا التزييف المشبوه، بتميع الحدود بين المهارات الأساسية والمهارات التجديدية للتخصص، فى البرامج والدورات التدريبية التى تتولاها.

٣- حتمت ظروف بالحق أو بالباطل، أن يبدأ التخصص فى بعض البلاد العربية، متعاشياً أو مقترناً بتخصص آخر أو أكثر، متفاوتة فى درجة التقدم لكل منها، بطريقة تختلط فيها الذاتية الأكاديمية له ولها. وقد لعبت الكلمات المستخدمة فى تسمية هذه التخصصات المتعاشية أو المتقارنة، كما لعبت الشخصيات القائمة بالأمر فيها، دوراً كبيراً فى تدعيم الباطل أو التخفيف من حدته، ويبدو أن الدعم فى أكثر الأحيان كان أكبر حجماً من التخفيف. كم من المرات استخدمت كلمة «الوثائق»، التى تقع فى الحقيقة على التاريخيات والأرشيفات، لتعنى «التوثيق» الذى انتقل بعد ازدهاره المؤقت فى الأربعينيات والخمسينيات، إلى البلاد العربية فى الستينيات كأحدث صيحة فى التخصص. وكم من المرات تنكرو ويتنكر الكثيرون إلى الآن حتى من المتخصصين، لمفهوم «المكتبات» وفى أذهانهم الشكل التقليدى المتخلف، وتعلقوا ويتعلقون بالشعارات التى أصبحت تتجدد مثل «المودات»، «توثيقاً» فى الخمسينيات وأكثر الستينيات، و«معلومات» منذ أواخر الستينيات حتى الآن، ناسين أو متناسين أن اللفظ فى هذه الشعارات، باتت تحمله فى بلادنا مؤسسات أكثر تخلفاً من مكتبات القرن التاسع عشر، وأن المدلول الفعلى لهذه الشعارات، أصبحت

تحقيقه وتتجاوزه أكثر المكتبات في البلاد المتقدمة، دون أن تفكر في تغيير اسمها، وأن كلمة «المكتبات» مثل «التوثيق» ومثل «المعلومات»، قد يقع كل منها على مفهوم تقليدى متخلف وعلى مفهوم عصري حديث...!

ومن الوقائع الطريفة - ولها مغزاها أيضا - في معركة الكلمات والتسميات، أو هذا التنازع اللفظي الأجوف، أننى في القسم الأم بالقاهرة خلال الستينيات، كنت أستخدم في كتاباتى ومحاضراتى، كلمة «الإعلام» ترجمة لكلمة «Imformation»، التى انتشر استخدامها فى المؤلفات الانجليزية عن التخصص. فلما خرج قسم الصحافة من كلية الآداب أوائل السبعينيات، وأنشئت له مع الإذاعة والتلفزيون والعلاقات العامة، كلية جديدة سميت «كلية الإعلام»، تركت هذه الكلمة وبحثت عن أخرى، فوقعت على كلمة «معلومات» فاستخدمتها واستخدمها غيرى، من طلابى وزملائى. وفى أوائل الثمانينيات، ونحن نقوم بالتطوير الحالى للمقررات الدراسية بالقسم، خطر بذهنى أن أغير فى تسميته القديمة، وأضيف كلمة «معلومات» كأكثر الأقسام فى الوطن العربى، ولكننى بعد إعادة النظر فضلت ترك التسمية كما هى، ليس فقط بسبب التنازع على الكلمة «المودة» مع التخصص المشارك فى القسم، وهو الوثائق التاريخية والأرشيف، أو بسبب الاعتراض على الكلمة نفسها، من وحدات أكاديمية أخرى فى الجامعة، تدعى لنفسها الحق فى هذه الكلمة، كمعهد الإحصاء وكلية الإعلام والأقسام الهندسية والعلمية للاتصالات وللحاسب الألكترونى، وإنما لأمر أهم من كل ذلك، وهو الإيمان العميق بأنه برغم الأهمية النسبية للكلمات والتسميات فى التخصص، فإن شخصيته الحقيقية لن تتحدد إلا بماهيته فى الواقع، وموقعه المتميز فى الخريطة الأكاديمية للتخصصات.

### أصول وتوجيهات:

تلك الجوانب الثلاثة للأوضاع السائدة، فى تخصص المكتبات والمعلومات بالبلاد العربية، بالنسبة للكيان الأم ومستويات التأهيل، كانت أشبه بالرموز المستترة فى فقرات التمهيد وبين سطوره، ورأيت فى هذا الجزء من الدراسة، أن أوضحها بقليل من الملاحظات

والتعليقات، دون الاسترسال في إعطاء الأمثلة الموثقة، اكتفاء بالتلميح عن التصريح في أكثر الحالات، لأن الدراسة كلها تتطلع إلى الإصلاح والبناء دون هدم أو تجريح. بيد أن هذه الملاحظات جميعاً وأكثر منها، لا يمكن أن تحجب المؤشرات القوية الواضحة، وهى أن الجانب العلمى لتخصص المكتبات والمعلومات في أقطار الوطن العربى، يسير فعلاً كما يمكن أن يسير عاجلاً وأجلاً، في نفس الاتجاهات التى سارها أو يسيرها في بقية بلاد العالم، وهى: البحث عن المكان الملائم في خريطة التخصصات الجامعية، مستقلاً بنفسه أو متعايشاً مع أحد التخصصات القريبة أو المقترنة، أرشيفاً أو وثائق تاريخية أو تربية أو إعلاماً أو هندسة اتصالات، وله في كل الحالات شخصيته الواضحة، وذاتية الأكاديمية المتميزة، دون التهافت في هذا الجانب أو ذاك، ودون أى تقوقع أو انغلاق...!

أما بالنسبة للكيان الأم، فمن المفضل بل من المحتم أن يدخل الجامعة، ولتكن الجامعة أو الجامعات الأكبر في كل وطن، لأن الجامعات في البلاد العربية هى المأوى، للتخصصات التى تحظى باحترام المجتمع وتقديره. بل قد أصبح هذا هو الوضع في البلاد الأجنبية، التى عاشت فيها طويلاً خارج الجامعات، تخصصات كثيرة كانت تحظى مع ذلك بالاحترام الفائق والتقدير التام، ولكن التغير الكبير في ميزان القيم الاجتماعية، دفع المسؤولين عن هذه التخصصات في تلك البلاد، أن يدفعوا بتخصصاتهم إلى الحرم الجامعى. وفي تخصصنا بخاصة نجد إنجلترا وهى البلد المحافظ، قد تخلت عن تقليدها الذى عاش طويلاً، وتتنافس الآن بضع جامعات انجليزية، في رعاية هذا التخصص والنهوض به، فما بالك بنا نحن العرب، وقد أصبحنا الآن أكثر من أى وقت مضى، نعطي الاهتمام الأكبر لهذه الجوانب المظهرية في التخصصات؟!؟

ولا يعنى ذلك التفضيل أو هذه الحتمية، حرمان أى جهة أخرى من الاهتمام بهذا التخصص، وتنظيم برامج ودورات تدريبية حوله، أو منح دبلومات متوسطة لأصحاب الوظائف المساعدة، التى تعمل في المكتبات ومراكز التوثيق والمعلومات. ولكنه يعنى أولاً وقبل كل شيء، حرمان القطاع الخاص من المتاجرة باسم هذا التخصص وباسم عنصر المعلومات فيه، كما يعنى محاربة الجهل أو التجاهل، للفرق بين متطلبات التأهيل الأساسى

للتخصص، الذى ينبغى أن يتم فى الجامعة دون غيرها، وبين برامج التجديد والدورات التدريبية، للحاصلين على مؤهل أساسى مضى عليه بعض الوقت، وهى التى يمكن أن تتم فى الأجهزة الخاصة، التى تنشئها الحكومات من أجل تنمية المهارات البشرية، للعاملين فى مصالح الدولة بقطاعاتها المختلفة. ومن الطبيعى فى مثل هذه البرامج والدورات، أن يقوم بالنواحي الفنية فى إعدادها وتنفيذها، بصفة فردية على أقل تقدير، بعض من يعملون فى التأهيل الأساسى، لأهمية الربط بين التأسيس والتجديد.

وإذا كانت الظروف المحلية قد حتمت أو تحتم - لبعض الوقت - أن تحل بعض البرامج التدريبية أو التأهيل المتوسط، محل التأهيل الأساسى فى تخصص المكتبات والمعلومات، فإن ذلك لا ينبغى أن يستمر لأكثر من المدة الضرورية، لتصل بعدها الأمور إلى تطورها الذى لا بديل له. فتقتصر البرامج والدورات التدريبية، على التجديد للخبرات والمهارات الحديثة فى التخصص، لمن أخذوا التأهيل الأساسى من خلال درجة جامعية، كما يصبح التأهيل المتوسط متكاملًا مع التأهيل الجامعى، وليس بديلاً له أو مغنياً عنه.

ونعود إلى الكيان الأم لتحديد الشكل الملائم للتخصص فيها، وبعبارة أخرى لبناء الوحدة التعليمية، التى تزرع فى الجامعة المختارة لتتولى أمور التخصص. يبدو حسب الاستقراء الذى يؤخذ من «التمهيد» السابق، أن صيغة «القسم» هى الأكثر انتشاراً فى البلاد العربية، ويبدو أن «القسم» أيضاً هو الشكل الأكاديمى الذى يتلاءم حتى الآن، مع الظروف والملابسات والمتغيرات السائدة فى النظم الجامعية بالبلاد العربية، برغم أن الشكل السائد فى بلد مثل أمريكا، هو المدرسة أو الكلية المستقلة، التى يتقدم إليها من يحملون درجة الليسانس أو البكالوريوس لأى تخصص آخر، للحصول على درجة الماجستير، وهى الحد الأدنى للتأهيل الأساسى هناك. فقد توقفت هذه الصيغة أو فشلت مرتين من قبل، فى جامعة القاهرة أوائل الخمسينيات وفى جامعة بغداد أواخر الستينيات، وكانت فى الأولى معهداً لثلاث سنوات يمنح مايساوى الماجستير، وكانت فى الثانية أشبه ببرنامج لعام كامل يمنح درجة الدبلوم. ذلك أن التخصص الذى لايفرس جذوره فى المرحلة الجامعية

الأولى، ويكتفى بتلقى أصحاب التخصصات الأخرى، محكوم عليه في الجامعات العربية بالتآكل حتى الموت.

إن صيغة «القسم» تستطيع بشيء من المرونة، أن تحقق كل الميزات الموجودة في الصيغة الأمريكية البديلة، وهذا هو ما وصل إليه «القسم» في جامعة القاهرة، بعد محاولات وإنجازات استمرت وتدرجت في خلال عشر سنوات. أما صيغة «المدرسة» أو «المعهد العالي» أو «المعهد المتوسط» خارج الجامعة، فهي غير مقبولة بل إنها مرفوضة تماماً، من الطرفين الأساسيين في التخصص وهما الطلاب وأعضاء هيئة التدريس، فكل منهما يفضل بل يحرص على الانتماء للجامعة، للأسباب التي مر ذكرها في فقرة سابقة.

ونعود إلى التسمية المعيارية، للوحدة التي يتم بناؤها داخل الحرم الجامعي، وإلى المفردات التي ينبغي استخدامها في التسمية. هناك حتى الآن ثلاث كلمات مفتاحية هي (المكتبات - المعلومات - التوثيق)، كانت الأكثر استخداماً في التسمية، برغم أن المدلول لأي منها ليس موضع اتفاق بين قيادات التخصص، ليس فقط في الأقسام والمعاهد على امتداد الأقطار العربية، ولا في الأقسام والمعاهد داخل القطر الواحد، وإنما في داخل القسم أو المعهد الواحد. ومع أن هذا الوضع السلبي للتخصص في أقسامنا ومعاهدنا العربية، قد يكون له مايمثله في الخارج حتى في البلاد المتقدمة، فكنت أتمنى أن يكون هناك حد أدنى متفق عليه، كمفهوم لكل واحدة من تلك الكلمات المفتاحية، حتى يمكن أن يفهم أحدنا الآخر بسهولة، بصرف النظر عن اتفاق وجهات النظر أو اختلافها!

ومهما يكن من أمر، فلا ينبغي أن نعطي لقضية التسمية، أهمية أكثر مما تستحق، إلا إذا كنا نريد أن نعيش إلى الأبد، في أوهام التنازع اللفظي. فليستخدم «المعهد الأعلى» في تونس مثلاً، كلمة «التوثيق» كما يشاء، ولكن ينبغي أن تعرف أنه معهد متوسط، لا يربطه بالجامعة التونسية سوى وضع قانوني خاص، لا تمثل فيه علاقات الأخذ والعطاء الأكاديمية، وأن «التوثيق» فيه يعنى مزيجاً من دراسة المكتبات ودراسة الوثائق التاريخية والأرشيف. وليبق «القسم» في جامعة القاهرة مستمسكاً بتسميته الأولى، وهي

«المكتبات والوثائق» التى مضى عليها حوالى أربعين عاماً، ولكن ينبغى أن نعرف أن جناح «المكتبات» فيه، يضم كل بل أكثر مما يجرى فى أقسام أخرى باسم «المكتبات والمعلومات»، أو حتى باسم «المعلومات» وحدها، كما أن هذا الجناح يضم قناتين، إحداهما لأصحاب التخصصات الأخرى، وأن كلا منهما تصل بين يستحقون من أصحابها، إلى الحصول على درجة الماجستير ودرجة الدكتوراه. فلنترك من شاء يسمى بما شاء، ولنشغل أنفسنا بمعرفة الحقيقة من الواقع، وليس من الاسم وحده، مادامت التسميات غير ملتزمة بالواقع فى أحيان غير قليلة.

هناك، بعد «الكيان الأم ومستويات التأهيل» وهو الجزء الأول من الدراسة، الذى تمت معالجته فى الصفحات السابقة، وغير «المقررات الدراسية وبنائها التنظيمى»، وهو الجزء الثالث الذى تختتم به الدراسة فيما بعد - هناك ثلاثة عناصر أساسية باقية، لاكتمال الوجه الأكاديمى للتخصص، فى أقسام المكتبات والمعلومات بالوطن العربى، وهى: المدرسون، والطلاب، والأدوات، وتتم معالجتها فى الجزء الثانى من الدراسة بعنوان «المتطلبات البشرية والأدوات»

## (ثانيا - المتطلبات البشرية والأدوات)

### وقائع مجملة:

على الرغم من أن الاهتمام الحديث بدراسة التخصص، من جانب الطلاب العرب، والسفر فى سبيل ذلك إلى فرنسا أو إنجلترا، قد بدأ بين الحريين العالميتين واستمر فى الأربعينيات والخمسينيات، فإن هذا الاهتمام بقى لثلاثة عقود أو أربعة، مرتبطاً فقط بالحصول على دبلومات محدودة، أو على درجة الماجستير وحدها. واستمر كذلك حتى أواخر الخمسينيات. أما أول درجة للدكتوراه فى هذا التخصص، يحصل عليها طالب عربى من الخارج، فكانت عام ١٩٦١ من جامعة «رنجرز» بالولايات المتحدة الأمريكية، أسبق

الدول على الإطلاق في رفع هذا التخصص، إلى المستوى الأكاديمي الذي ينعم به الآن في أكثر البلاد المتقدمة والنامية على حد سواء. وعبر خمسة وعشرين عاما بعد تلك البداية، حصل ويحصل عشرات وعشرات من الطلاب العرب، على درجة الدكتوراه في هذا التخصص، من أمريكا في أكثر الحالات، ومن مصر بأعداد مماثلة تقريبا، ومن إنجلترا أو غيرها في حالات قليلة.

وبرغم أن عدداً غير قليل، من هذه القيادات العربية المبكرة للتخصص، فضل البقاء في أمريكا ولم يعد إلى بلده وكلهم مصريون، وكان ذلك استنزافاً مبكراً لتخصص مايزال في طفولته، ورغم أن الذين ذهبوا لم يكونوا جميعاً أصلاً، مبتعثين لأقسام المكتبات والمعلومات في بلادهم، فإن كل العرب الحاصلين على الدكتوراه في هذا التخصص، يفضلون العمل في أقسام المكتبات والمعلومات المتاحة لهم في الجامعات العربية، وينجحون كلهم تقريبا في تحقيق هذا الهدف بطريقة أو بأخرى، ولاسيما أن هذه الجامعات بصفة عامة، مع أنها تشترط لعضوية هيئة التدريس بها، أن يكون العضو حاصلاً على هذه الدرجة، فهي أيضاً لا تستطيع حتى الآن، أن توفر لنفسها العدد الكافي من هذا المستوى. وهكذا تستطيع أقسام معينة لهذا التخصص، في بعض البلاد العربية على الأقل، أن تعتز بمجموعة أعضاء هيئة التدريس بها، بدرجة لا تقل بل قد تزيد على كثير من التخصصات الأخرى في نفس الجامعة.

كما أن سرعة الاتصالات وكثافتها، بين البلاد العربية وجامعاتها التليدة والطارقة على السواء، وبين البلاد المتقدمة وجامعاتها في أمريكا وأوروبا الغربية، أتاحت لتلك القيادات العربية المبكرة في التخصص، أن تكون على صلة مباشرة في أكثر الأحيان، بكل جديد في مؤلفات التخصص وبحوثه في الخارج، وبالوسائل والأدوات والأجهزة الحديثة، التي يستفاد بها في البحوث والدراسات التجريبية، وفي تعليم الطلاب والتدريس لهم. وقد استطاعت بعض الأقسام من خلال مكتبة الجامعة التي تنتمي إليها، أو من خلال أجهزتها المركزية المتخصصة، الحصول على كثير من تلك المطبوعات وهذه الأجهزة، في مقر القسم



نفسه أو في الوحدات الجامعية المنوطة بهذه الخدمات، كمركز الحساب الإلكتروني أو المعلومات الإحصائية أو الوسائل السمعية والبصرية.

بل لقد نجح أفراد غير قليلين، ينتمون إلى الجيل الأول وبعض الجيل الثاني من هذه القيادات، في إمداد التخصص بالمؤلفات العربية الفنية والكتب الدراسية والمراجع المتخصصة، التي ملأت كثيرا من الفراغ الذي عرفه التخصص خلال الخمسينيات والستينيات. كما يقوم عدد غير قليل منهم أيضا، بالدراسات التجريبية والبحوث الميدانية، بمستويات لا تقل عن نظائرها في الخارج.

وفي جانب الطلاب والدارسين العرب، شهد التخصص منذ البداية صعودا نسبيا مستمرا، في أعدادهم ونوعياتهم بأكثر الأقسام والمعاهد التي دخلها. ومن الشواهد القوية التي تؤكد هذا النمو، أن القسم في جامعة القاهرة مثلا، أصبح يقبل في السنة الأولى بقناة الليسانس وحدها، أعدادا تتراوح من ٢٥٠ إلى ٣٥٠ طالبا وطالبة، خلال السنوات الخمس الأخيرة (١٩٨١ - ١٩٨٦)، وكانت الأعداد قبل ذلك في القناة نفسها في الأعوام (١٩٦٧ - ١٩٧٢)، لا تتجاوز ثلاثين أو أربعين طالبا وطالبة. هذا مع إضافة حوالي ١٠٠ طالب وطالبة أو أكثر، يتقدمون كل عام إلى قناة الدبلومات منذ العام الجامعي ١٩٦٩/١٩٧٠. وقد أصبح هذا القسم بذلك هو الأول في أعداد الطلاب بين جميع الأقسام في كلية الآداب هناك، التي تبلغ أربعة عشر قسما. وأكثر الأقسام لهذا التخصص في المعاهد والجامعات العربية، لم تعد تشكو - كحالها عند البداية - من قلة الإقبال، بل من قلة الإمكانيات المتاحة للقبول، الأمر الذي يجعلها تضع قيودا على الأعداد التي تقبلها.

ويرجع الأمر في هذا الإقبال المتزايد على التخصص بالأقسام العربية، وهو عكس ما حدث في أمريكا خلال السنوات القليلة الماضية، حيث أغلقت هناك عدة مدارس للتخصص، وكانت إلى عهد قريب ملء السمع والبصر - يرجع الأمر هنا إلى عدة عوامل محلية متشابكة، أهمها أن عنصر «المعلومات» في تسمية التخصص، أصبح يحظى باهتمام بالغ بين فئات كثيرة في المجتمعات العربية، وأن هناك توسعات كبيرة بكل البلاد العربية

بعمامة ومنطقة الخليج بخاصة، في إنشاء المكتبات ومراكز المعلومات الحديثة، التي تعاني عجزاً متزايداً في المهارات الفنية المطلوبة للقيام بالعمل فيها.

وإذا كانت الدراسات الإحصائية الدقيقة، وتقدير الأعداد المطلوبة لسد هذا العجز، في خطط ثنائية أو خمسية على المدى القريب أو البعيد، لم توضع بعد على المستوى العام للوطن العربى كله، فهناك مؤشرات إحصائية غير مباشرة في هذا القطر أو ذاك، تؤكد أن جميع المتخرجين في أقسام المكتبات بالبلاد العربية، أمام كل منهم أكثر من فرصة واحدة للعمل في الوقت الحاضر، في بلده أو في بلد عربى آخر بمنطقة الخليج، وستبقى هذه الفرص لعقد أو عقدين في المستقبل، حتى مع بقاء النسب العالية في الإقبال المتزايد على التخصص كما هي الآن.

### إيضاحات وتوجيهات:

ولكن تلك الصورة الإيجابية المجملية، للمتطلبات البشرية بفتيتها ولأدوات بأنواعها، التي بادرت القارئ بها في هذا الجزء الثانى من الدراسة، عن تخصص المكتبات والمعلومات في البلاد العربية، بالنسبة لمتطلبات الإنشاء والتطوير - تلك الصورة لا تعنى على الإطلاق أن كل شيء على مايرام، ولا أنه ليس في الإمكان أحسن مما كان. فهناك قصور واضح قد يصل إلى درجة الصفر، بالنسبة لكل هذه الجوانب أو بعضها، في عدد غير قليل من الأقسام، بمشرق العالم العربى ومغربه. وبعض هذا القصور كان يمكن للقراء أن يستشفوه، في فقرات «التمهيد» المبدئى وفي الجزء الأول من الدراسة، عن «الكيان الأم ومستويات التأهيل». بيد أنى في الفقرات التالية، رأيت من الأفضل أن أستعرض في شيء من التحديد، بعض الأوضاع السائدة بالنسبة للمتطلبات البشرية والأدوات، التي لا تقل أهمية عن التكامل والمنهجية في (بناء المقررات الدراسية وتنظيمها)، وهى موضوع الجزء الثالث من الدراسة. وأستخلص في نطاق هذا الاستعراض، الاتجاهات السليمة والأهداف التي ينبغى تحقيقها، بالنسبة للمتطلبات البشرية والأدوات، في أقسام المكتبات والمعلومات بالوطن العربى.

## ١- القيادات والمدرسون

على الرغم من أن العمر الأكاديمي لتخصص المكتبات في البلاد العربية، قد قارب أن يبلغ أربعين عاما وهي سن النضج، وكان المفروض أن ينجح في ناحيتين، هما: تزويد سوق العمل في الوطن العربي بما تحتاج إليه المهنة، وتزويد نفسه بما تحتاج إليه الأقسام من كفاءات أكاديمية، إلا أنه قد نجح في الناحية الأولى بقدر محدود، ولم يكد ينجح في الناحية الثانية. فهناك عجز في أقسام المكتبات والمعلومات بالبلاد العربية، بنسب تتراوح في مقاييس التقدير المتحفظ دون عد أو إحصاء، من ٢٠٪ إلى ١٠٠٪ دون أى مبالغة في هذا الطرف الثانى. فبعض الأقسام لا يوجد فيها عضو هيئة تدريس متخصص على الإطلاق، لأمعار ولا ثابت، وتعتمد على الانتداب الجزئى في مقرراتها الدراسية، فصلا فصلا أو لعام دراسى واحد على الأكثر، وقد يتيسر لها الحصول على هذا الطلب المتواضع أو على بعضه، وقد لا يتيسر لها أى شىء. وأحسن الأقسام حظا، هو الذى يستطيع أن يؤمن حاجته، بمزيج من الإعارة الوظيفية الطويلة والتعيين الثابت الدائم. ولا يوجد قسم واحد يؤمن كل احتياجاته من كفاءات التدريس بوظائف ثابتة مستمرة.

وقد أدى هذا العجز الكبير إلى التنقل الكثير، لتلك الكفاءات التدريسية المحدودة، من قسم إلى آخر عبر البلاد العربية في المشرق بخاصة، ولا يكاد يستقر منهم في مكان واحد إلا أفراد قليلون. وإذا كان لهذا التنقل بعض الجوانب الإيجابية من ناحية، فله جوانبه السلبية في نواح أخرى، ومن أخطر السلبيات في هذه الظاهرة، افتقاد التكامل التدريسي في محتويات المقررات، ومن ثم الازدواج والتكرار في مضمون المقررات التى تدرس، برغم أن التسميات في ظاهرها لا يوجد بها تكرار ولا ازدواج، كما يؤدي إلى وجود ثغرات وفجوات في الحصيلة النهائية التى يجتنيها الطالب، برغم أن المقررات في تسمياتها تغطى كل جوانب التخصص.

كما يؤدي هذا العجز الكبير في حالات غير قليلة، إلى قبول الاستعانة بمستويات قد لا تكون صالحة للتدريس على الإطلاق. وهناك وقائع تؤكد أن العضو بهيئة التدريس،

الذى قد يضطر قسم ما إلى الاستغناء عنه لعجزه، سرعان ما يتلقفه قسم آخر وكأنه نعمة من الله، لأن هذا الأخير ليس عنده صالح أو غير صالح. أما في أكثر الحالات، فهذا العجز يؤدي إلى كثرة الاعتماد على المعيدين، واستهلاكهم في عمليات التدريس فور تخرجهم، وهم بعد قد لا يزدون كثيراً على الطلاب الذين يدرسون لهم. وهكذا يضيع هؤلاء المعيدون مرتين، فلا هم ينجحون في التدريس لطلابهم، ولا هم ينجزون بحوثهم ورسائلهم التي تؤهلهم للتدريس الصحيح.

وفي سياق اشتراط الحصول على الدكتوراه للتمتع بعضوية هيئة التدريس، تبين لي بعد ربع قرن عشتته مع الأقسام العربية للتخصص ومع العاملين بها، أن هذه الأكاديمية في تخصص المكتبات والمعلومات عندنا، يمكن أن توصف بأنها سلاح ذو حدين. بحدّها النافع وضعت التخصص في موقع التقدير والاحترام كغيره من التخصصات الجامعية، وبحدّها الفاسد أو القاتل غالباً مات عزل عضو هيئة التدريس عن العمل الميداني، فحرمه من التفاعل الحى مع القضايا والمشكلات الجارية في الميدان، ومن الإدراك الواقعي على الطبيعة لتكنولوجيات التخصص وأدواته الجديدة. ويبدو أن عقدة معينة في نفوس عدد كبير من أعضاء هيئة التدريس، تحرمهم من هذا الاتصال الميداني الذي يجدد خبراتهم ويعمق معارفهم، ويجعل لدروسهم فعل السحر في نفوس الطلاب... فهل منا من يستطيع حل هذه العقدة والتخلص من السجن العاجي الذي نضع فيه تخصصنا...!!

وهناك ظاهرتان أخريان في أعضاء هيئات التدريس بالأقسام العربية للمكتبات والمعلومات، قد تلعب كل منهما دوراً غير محمود في حاضر التخصص وفي مستقبله، وأقرر مقدماً أنهما موجودتان أيضاً بالخارج، بل في أسبق الدول نهوضاً بالحياة الجامعية للتخصص، ولكنهما في البلاد العربية أكثر وضوحاً وأخطر أثراً...!

أولاهما أن معظم القيادات في الجيل الأول وفي الجيل الثاني، تنتمي في خلفياتها الأولى إلى قطاع الإنسانيات أو العلوم الاجتماعية، وهو الأمر الذي يتحيز بالتخصص عندنا نحو هذين القطاعين. حقاً، لقد ولد تخصص المكتبات والمعلومات بمستواه الأكاديمي، في كل البلاد تقريباً ومنها الأوطان العربية، في أحضان الدراسات الإنسانية أو الاجتماعية،

بكليات الآداب غالباً وبكليات التربية في أحيان قليلة، ومع ذلك فلا ينبغي إغفال حقيقة الهوية الأكاديمية لهذا التخصص، وأن له علاقة عامة متساوية بكل التخصصات، وليس للعلوم الاجتماعية أو الإنسانية في هذه العلاقة العامة أى وضع خاص. بل إن التطورات الحديثة لهذا التخصص في وضعه الحاضر، كان التأثير الأكبر فيها للعلوم البحت والعلوم التطبيقية، ولأصحاب تلك العلوم الذين أخذوا حقهم في قيادات التخصص بالخارج. كما أن المتخرجين فيه مرشحون للعمل في مكاتب ومراكز متنوعة من حيث تخصصاتها، ونظرة سريعة إلى هذا المكاتب والمراكز، تؤكد المساواة بل الأفضلية في بعض الأحيان، للمكاتب ومراكز المعلومات المتخصصة في العلوم البحت والتطبيقية.

ثانيتهما أنه في الوقت الذى ينبغي أن نتطلع فيه، إلى التخلص من طغيان الخلفية الفرنسية للتخصص في بلاد المغرب العربى، ومن طغيان الخلفية الانجلو- أمريكية له في بلاد المشرق العربى، ونبنى له معاً أصولاً عربية متوازنة بين تراثنا وحاضرنا في جانب، وتطورات التخصص واتجاهاته العالمية في الجانب الآخر- في الوقت الذى يواجهنا فيه هذا التحدى المصيرى للتخصص عندنا، نجد أن ظروفنا شخصية أو محلية معينة، جعلت التخصص يظهر على ألسنتنا وفي كتاباتنا، بأشكال مختلفة وهويات متفاوتة أكثر مما ينبغي، ليس فقط على امتداد الوطن العربى كله، ولا في داخل القطر الواحد بين هذا القسم وذلك المعهد، وإنما في داخل القسم الواحد والمعهد الواحد..! فهناك مثلاً من يرى التكنولوجيات الحديثة، وكأنها هى وحدها التخصص ولا شئ غيرها، وهناك على الجانب الآخر من يجعلها تابعة للتخصص، عن جهل بطبيعتها لا عن وعى بحقيقة هذه التبعية.

وقد لا يكون هذا الموقع من الدراسة هو السياق الملائم لمناقشة هذا التمزق، وإزالة أسبابه بتوضيح الهوية الأكاديمية الصحيحة للتخصص، فمكان ذلك إن شاء الله في الجزء الثالث من الدراسة، أما الآن فتكفى الإشارة الى ما جاء في «التمهيد» من أن لكل تخصص موضوعه، وهو الذى يحدد الماهية العلمية للتخصص، لأن الموضوع الذى نقول به جميعاً لتخصصنا هو أوعية المعلومات من المخطوطات حتى المليزرات (الاقراص البصرية)، والمؤسسات التى تحتزن هذه الأوعية لخدمة القراء والباحثين، مهما تغيرت اسمائها من

البيت أو الدار أو الخزانة أو المكتبة أو المركز أو نحوها، ليس من حيث إعداد محتويات تلك الاوعية، فهذه مهمة الباحثين والمؤلفين في كل تخصص، وليس من حيث تصنيعها وتوزيعها، فهذه مهمة الطابعين والناشرين، وإنما من حيث ضبطها وضبط محتوياتها واستخراج المعلومات منها، ومن حيث الوظائف الأربع لأى مؤسسة اختزان استخدامى، اختياراً أو اقتناء للأوعية، وتنظيماً فنياً لها، وخدمة واسترجاعاً لها ومحتوياتها.

ذلك هو الموضوع لتخصص المكتبات والمعلومات، وتلك هى ماهيته، ودور التكنولوجيا الحديثة فيه هى دورها فى كل التخصصات الأخرى التى تستخدمها، حيث يبقى لكل تخصص شخصيته وماهيته مهما ازدهت مؤسساته بهذه التكنولوجيات. المستشفى الحديث فى تخصص الطب، مثل المكتبة الحديثة أو المركز فى تخصص المكتبات والمعلومات غزتهما الأجهزة والأدوات العصرية، الآلية والكهربائية والألكترونية والليزرية، التى جاءتهما من التخصصات والمؤسسات الهندسية، ولكن هذه التكنولوجيات مهما تعاظم أمرها لن تلغى ماهية تخصص الطب ولا ماهية تخصص المكتبات والمعلومات، وستبقى دائماً مجرد أجهزة وأدوات لمساعدة الطبيب ولمساعدة رجل المكتبات والمعلومات.

## ٢ - المطبوعات والمعامل

فى عام ١٩٧٢ كانت زيارتى الأولى لأمريكا، بعد أحد عشر عاماً لتخرجى بدرجة الدكتوراه فى جامعة «رتجز» هناك، وكانت عودة علمية لمعالم التخصص الأمريكية بطرفيها: مكتبة الكونجرس وبضع مكتبات مليونية أخرى، ومدرسة «رتجز» وثمانى مدارس أخرى فى نيويورك وانديانا والنيويج وكاليفورنيا. وكنت قد شهدت عام ١٩٦٨ فى المدرسة الملكية للمكتبات بالدانمارك، بوادر الإمكانيات التكنولوجية الحديثة، التى دخلت تعليم المكتبات وبحوثها التجريبية أواخر الستينيات، فأخذ التخصص بعدها فى تصورى وفى كتاباتى وفى خبراتى إطاراً جديداً. أما فى هذه الزيارة الأمريكية الأولى، وفى سياق ما ناقشته مع العمدة وماشاهدته فى المعامل وقاعات المحاضرات، فقد شدنى بقوة التطور والتغير هناك، ليس فى محتويات المقررات وتسمياتها فحسب، وقد كان هاماً وخطيراً، وإنما

الى جانب ذلك التحول الكبير في طرق التدريس وفي مناهج البحث، والانتقال بها إلى ما هو متبع في الكليات العلمية والتطبيقية، وكان هذا الثاني هو الأهم بالنسبة لي، في زيارتي هذه هناك وفي بضع زيارات ميدانية أخرى بعدها، فالقراءة عن الأول قد تكون أعمق ادراكا وأبقى أثرا من المشاهدة. وكانت الأقسام العربية للتخصص بين زيارة ١٩٦٨ للدانمارك وزيارة ١٩٧٢ لأمريكا، ماتزال محدودة في العدد، صفرًا في الإمكانيات، لا تكاد تزيد طرق التدريس ومناهج البحث المتبعة فيها، عما يتم بالأقسام التقليدية النظرية في الجامعات العربية، في مقررات الأدب والتاريخ والإسلاميات وما إليها.

ونحن الآن بعد حوالى عقدين من الرؤية الدانماركية والأمريكية، فهل أخذ التطور المنشود في الأدوات وفي المعامل مكانه، وقد انتشرت الأقسام العربية للتخصص في كل أقطار الوطن تقريبا، وأتيحت الإمكانيات المادية لكثير منها لتقوم بهذا التطوير الذي أصبح ضرورة؟! يؤسفني أن أقول مقدماً: إن تطورا محدوداً تحقق فعلا في أقسام لا تبلغ أصابع اليد الواحدة، وأن المسافة بيننا وبينهم برغم هذا التطور، ماتزال كما هي بالنسبة للناحية العملية في التخصص! في جامعة القاهرة مثلا، دعوت هذه القضية وتوليت أمرها في خلال تسع سنوات (١٩٧٢ - ١٩٨١)، وبادرت قبل إنشاء «المعمل الببليوجرافي» عام ١٩٧٥، بخطوات وجهود فردية في المقررات التي أتولاها، وفي الرسائل التي أشرف على أصحابها، فكنت مثلا أشرك معي منذ عام ١٩٧٢ في مقرر «الببليوجرافيا»، أستاذًا في كلية الهندسة يتولى أيضا مركز الحاسب الإلكتروني للجامعة، وأشركته معي في مناقشة بضع رسائل للدكتوراه، كما أشركت أستاذًا آخر لعلوم الحاسب بمعهد الإحصاء، في الإشراف على رسالة في موضوع الأشكال المحسبة (الالكترونية) للوصف الببليوجرافي (الفهرسة الوصفية). وأقرر الآن وقد مضى على هذه الخطوة خمسة عشر عاماً، أن إنشاء «المعمل الببليوجرافي» في جامعة القاهرة، كان بطموحات كبيرة وإمكانيات في غاية التواضع. وأعترف كذلك أن الظروف المحلية بالقاهرة، والصعوبات الداخلية التي واجهها هذا المعمل، لم تعطه الفرصة لكي يحقق كل الآمال المعقودة عليه. وهكذا، فبرغم أنه كان وما يزال فتحاً جديداً في تحويل

الأقسام العربية للتخصص، نحو المنطلق التجريبي في العلوم التطبيقية، إلا أن المسافة بينه وبين المختبرات التقدمية للتخصص بالخارج ما تزال بعيدة، لأن هذه تتابع تطوير نفسها وهو يتخذ يقف مكانه...!

وأود بهذه المناسبة، تحديد الماهية الوظيفية للمعمل أو المختبر في تخصص المكتبات والمعلومات، حتى لا نضل مرة أخرى في متاهة التسميات. كثير منا قد يظن خطأ واعيا أو غير واع، أن دور المعمل يتحقق بحشد أدق الأدوات والآلات والأجهزة الحديثة، التي تتعامل مع المسموعات والمرئيات والألكترونيات والمليزرات، وأن يأخذ الطلاب فرصتهم في مشاهدة هذه التكنولوجيات، أو حتى في التعرف الواعي عليها وتشغيلها. ولا ينكر أحد أهمية هذا الجانب وقيمته، في تنمية مهارات التخصص وخبراته عند الطلاب والدارسين والباحثين، ولكنه على أهميته وقيمته لا يعدو أن يكون أحد الجوانب المظهرية أو التدريسية لوظيفة المعمل. وهناك قبل ذلك وبعده جوانب أخرى أكثر أهمية، وقد يتيسر القيام ببعضها على الأقل، دون الحشد الهائل من الآلات والأجهزة.

وأضرب لذلك مثلاً واقعياً: مشروع بدأناه وسرنا فيه مرحلة لأبأس بها، في «المعمل الببليوجرافي» لجامعة القاهرة خلال السنة الأولى لإنشائه، والمشروع في جوهره يمكن أن يصبح موضوعاً لدرجة الماجستير أو الدكتوراه. اختيرت حوالى عشرين مجلة رائدة في تخصص المكتبات والمعلومات، تصدر باللغة الإنجليزية في أمريكا وخارجها، وجمعنا لكل مجلة ما صدر منها لخمس سنوات مضت، بجانب الأعداد الجارية التي صدرت في أثناء المشروع. وطلب من المعيدين والمدرسين المساعدين وطلاب الدراسات العليا، بإشراف أحد أعضاء هيئة التدريس، ذى الاهتمام بالتجربة، أن يقوموا بقراءة المقالات والدراسات و... مع الفهم الصحيح للموضوع والمحتوى في كل بحث أو دراسة أو مقالة. وعليهم بعد ذلك في الجانب التكميلي للمشروع، أن يستخدموا قائمة معيارية أعدت مقدماً باللغة العربية، حيث طبق فيها النظام الحديث للمكانز - بدلا من رموز الموضوعات - على تخصص المكتبات والمعلومات.



كان هذا المشروع تجربة معملية كاملة الأركان، تحقق للمعيرين والمحاضرين وطلاب الدراسات العليا الآخرين، كما تحقق للتخصص نفسه غايات وأهدافا متكاملة: الألفة الأكاديمية مع كل جديد في التخصص، والتعرف المستمر على مفاهيمه الحديثة ومصطلحاتها المفتاحية، باللغة الانجليزية وقد أصبحت هي اللغة العلمية الأولى لهذا التخصص، وتطويع اللغة العربية لاستيعاب تلك المفاهيم والتعبير عنها بمصطلحات عربية أصيلة، أو التعريب الواعى للمصطلحات التى تستعصى على هذا التأصيل، وكشف الفجوات فى عناصر «المكنز» التجريبى وفى بنيته، لإعادة صياغته وبنائه وتجهيزه للاستخدام الميدانى فيما بعد. وهناك ظاهرتان أخريان فى جانب الأدوات، بالأقسام العربية لتخصص المكتبات والمعلومات، لعبت إحداها دوراً غير محمود فى حاضر التخصص، وسوف يزداد خطرهما فى المستقبل. أما الثانية فعلى رغم أنها موجودة فى الخارج بصورة أو بأخرى، فإنها فى الأوطان العربية قد تتفاقم فى المستقبل، فتصبح إحدى المعوقات أو الأدواء الخطيرة.

أولاهما أن تخصص المكتبات والمعلومات، قد ورث آفة تعانيها كل التخصصات فى الجامعات العربية، حتى تلك التى تتجاف بطبيعتها مع هذه الآفة، مهما يكن شرها فى التخصصات الأخرى. ذلكم هو الكتاب المقرر، الذى أصبح فى أكثر التخصصات ولاسيما النظرية منها، صنماً تتجمد فى حفظه طاقات الطلاب وعقولهم الشابة، وملجأ أو مخدراً يحتذى به أو يحفظ ماء وجهه، بعض أعضاء هيئة التدريس الذين أصابهم الكسل، أو الذين تسربوا إلى الأقسام فى غفلة من الزمن. والكتاب المقرر مهما يكن قدره ومستواه وامتيازه، لا يعدو أن يكون إحدى الوسائل وأقلها جدوى، التى يعالج بها عضو هيئة التدريس، المحتويات والقضايا والمسائل فى المقررات الموكولة إليه، من أجل اكتساب الطلاب والدارسين لمعارف ومهارات وخبرات معينة، هى الغاية والهدف فى كل مقرر، وليس الحفظ والترديد الببغاوى لسطور وكلمات فى أى كتاب. وباليات هذه الكتب المقررة من النوع الذى يؤدي وظيفته المحدودة بكفاية ونجاح، فمع هؤلاء الذين تسربوا إلى الأقسام العربية لتخصص المكتبات والمعلومات فى غفلة من الزمن، تسرب أيضاً عدد غير قليل من الكتب الدراسية، التى أعدوها هم بالنقل غير الواعى، من محاضرات سمعوها ولم يستوعبوها، أو

من كتب قرءوها ولم يفهموها، فاصبح الفساد فسادين وبات الخطر مضاعفاً، ولا حول ولا قوة إلا بالله العلي العظيم...!

ثانيتها أن المكتبة أو المكتبات في الجامعة، التي اتخذها التخصص في الأقسام العربية كيئانا أما له، وهى الساحة الأكبر التي ينبغي أن يستثمرها إلى أقصى حد، أعضاء هيئة التدريس والمحاضرون والمعيدون وجميع طلاب التخصص ودارسيه، بطريق مباشر وغير مباشر، لمساندة المقررات التي يدرسونها والبحوث التي يقومون بها - تلك المكتبة أو المكتبات لا تؤدى دورها الحيوى، في مساندة التخصص بالأقسام العربية من حولها، لأسباب قد ترجع لأحد الطرفين أو لكليهما، إلا بقدر ضئيل جداً في بعض الأقسام. وقد شهدت بنفسى، في عدد غير قليل من الأقسام في مشرق العالم العربى ومغربه، تحافياً واضحاً أو مستتراً، بين القسم وبين المكتبة أو المكتبات في جامعته. وإذا كانت هذه الظاهرة ترجع في بعضها إلى علاقات شخصية بين الأفراد في الجانبين، كما أنها موجودة في معاهد التخصص ومدارسه بالخارج، مع المكتبة أو المكتبات في جامعاتها، إلا أنها تتخذ بالنسبة لنا هنا، أوضاعاً قد تكون أكبر من العلاقات الشخصية وحدها، فهناك مثلاً الخوف المتبادل من كشف الفجوات في خدمات المكتبة أو في برامج القسم... وهى أوضاع تتطلب على أية حال، قدراً كبيراً من المعالجة الحكيمة...!

### ٣ - الطلاب والدارسون

كثيراً ما يعقد الواحد منا المقارنة بين طلابه اليوم، وبين الطلاب الذين كان هو واحداً منهم، عقدين أو ثلاثة عقود أو أربعة مضت، ونخرج جميعاً بنتيجة واحدة، وهى أن طلاب الأمس أحسن كثيراً من طلاب اليوم. وقد تكون هذه النتيجة صحيحة في بعض جوانبها على الأقل، وقد تكون نوعاً من التحيز اللاشعورى للذات.

ولكن من المؤكد أن تخصص المكتبات والمعلومات في الوطن العربى، قد بدأ مسيرته الجامعية متأخراً أكثر مما ينبغي، إذا قارناه بتخصصات أخرى أقل منه أهمية. فلم يشهد تلك الأيام الذهبية للجامعات، حينما كان كل واحد من التخصصات التى تعيش في كنفها،

يستطيع أن يجد بسهولة بين طلابه ودارسيه، تلك الفئة الموهوبة النادرة من الأفراد، الذين يهبطون كل شيء في حياتهم للدراسة والبحث. يمارسون حياتهم العلمية بإخلاص وتفريغ، يأتیان مباشرة بعد العبادة والنسك، ويعملون بهمة ونشاط، كفريق متميز من الفرسان الأشداء...! هذا النوع من الطلاب كان القوة غير المباشرة أو التحدى الأكاديمي، الذي يغري أعضاء هيئة التدريس بمواصلة الإبداع العلمي، حتى لا يسقطوا في نظر هؤلاء الطلاب العمالقة.

تلك أيام مضت لم يتمتع بها تخصص المكتبات والمعلومات في البلاد العربية، وقد سبقه بها تخصصات أخرى كثيرة، برغم أنه كان في مسيس الحاجة إلى أولئك الطلاب الموهوبين، فبمثلهم تنتقل التخصصات من الطفولة إلى الصبا والشباب والرجولة، قوة الشخصية واضحة الهوية. وإذا كانت بعض الأقسام ذات الأعداد الكبيرة، قد تجد من حين لآخر من يمكن أن يكون البديل لعماليق الأيام الحالية، فالغالبية العظمى من طلاب التخصص الآن، ليسوا فقط أبناء جيلهم وبنات عصرهم، بما في الجيل والعصر من حسنات وسيئات، ولكنهم أيضا في الدرجة المتوسطة أو أقل قليلا في الحسنات دون السيئات، لأن أصحاب الدرجات العالية والعليا في هذه الحسنات، يتوجهون إلى التخصصات الطموحة أو الأكثر لمعانا وجاذبية، كالطب والهندسة والعلوم، أو الإدارة والاقتصاد والإعلام والسياحة. ومن هنا فإن أعضاء هيئة التدريس، بالأقسام العربية لتخصص المكتبات والمعلومات، يواجهون في الوقت الحاضر تحديات من نوع آخر، غير ذلك التحدى الأكاديمي السابق في الأيام الذهبية، بل إن بعض التحديات الحالية على العكس من ذلك التحدى السابق تماما.

أما الأعداد الكبيرة النسبية، التي تقبل في الوقت الحاضر على أكثر الأقسام العربية لتخصص المكتبات والمعلومات، فينبغي أن ننتبه إلى أن الأعداد القليلة من الطلاب التي كانت تقبل في بدايات الإنشاء أو في فترات معينة بعد ذلك، لم تكن على العكس تماما في كل شيء، مقارنة بالأعداد الكبيرة هذه الأيام، ففي كل من الأعداد القليلة والكبيرة إيجابيات يقابلها سلبيات، أو شر في ناحية يعوضه خير في الناحية الأخرى. وقد خرجت بهذه النتائج المتوازنة، التي أسجل بعض مظاهرها فيما يلي، من خبرتي الطويلة مع القسم

بجامعة القاهرة، الذى عاش النقيضين بالنسبة لأعداد الطلاب، ولكنها نتائج منطقية فى ذاتها يغلب أن تنطبق على الأقسام الأخرى أيضا.

فى الأعداد الكبيرة - كمائتين أو ثلاث مئآت - تكون الفرصة أكثر لدخول عدد أكبر من الطلاب الجادين الممتازين، فتتوفر بوجودهم العناصر الأساسية لنجاح العمليات التعليمية، من التطلع والطموح والتنافس والمثابرة، وتسرى روح عالية واثقة فى نفوس الدارسين والمدرسين. أما فى الأعداد القليلة كالعشرين والثلاثين، فقد تضع هذه الفرصة تماما، ويصبح التعليم والتدريس مجموعة من العمليات الروتينية الباردة. هذا الى جانب أن الأعداد الكبيرة من الطلاب، تنقل القسم الذى يتولى تخصص المكتبات والمعلومات، إلى مصاف الأقسام الهامة بالكلية، وهى الأقسام التى تأخذ حقها وأكثر من حقها أحيانا، فى البعثات والمنح والمهمات العلمية وغيرها، من العناصر الأكاديمية فى الحياة الجامعية النشيطة، ويصبح للتخصص ولطلابه ولأعضاء هيئة التدريس به، يدهم الملموسة وكلمتهم المسموعة فى شئون الكلية العامة، كالحولية والمجلة والنشاط الثقافى، بل فى الشئون المماثلة للجامعة ذاتها، كبرامج الترجمة والنشر والمحاضرات العامة. أما مع الأعداد القليلة، فهيات هيات أن يصل القسم والتخصص إلى ذلك كله، أو حتى إلى شىء منه.

أما فى الجانِب الآخر للأعداد الكبيرة، فمن المؤكد أن الزيادة الكبيرة إلى عشرة أضعاف مثلا، أو حتى إلى اثنين أو ثلاثة، لن تصحبها زيادة مماثلة فى أعضاء هيئة التدريس ولا فى الإمكانيات الفنية والمادية، المطلوبة فى عمليات التدريس والبحث. وأغلب الظن أن ذلك كله سيبقى كما هو، أو يزيد بنسبة ضعف واحد وهى زيادة بعيدة الاحتمال فى أكثر الأقسام. وهكذا تضع مع الأعداد الكبيرة تلك الروح الأسرية والجو العائلى، الذى كان أيام الأعداد القليلة يربط أعضاء هيئة التدريس بطلابهم فى مرحلة الليسانس، حيث يكون لدرس الساعة الواحدة مثلا، أثر قد يزيد على ما يكسبه طالب الأعداد الكبيرة من خمس ساعات. أما فى دراسات الماجستير والدكتوراه، فيوزع المشرف من الوقت ما كان يعطيه لطلابين أو ثلاثة، على عشرة طلاب أو خمسة عشر.

وهناك بالنسبة للطلاب والدارسين جانب في تخصص المكتبات والمعلومات، يتعلق بهوية الكلية التي يزرع فيها القسم. لقد كان اختيار كلية الآداب أو العلوم الاجتماعية أو حتى التربية لهذه المهمة بالجامعات العربية، قدرا حتمته الظروف والمتغيرات والملايسات الفكرية والثقافية المحلية، وهى تماثل تقريبا ماتم عند نشأة هذا التخصص في موطنه الأخرى خارج العالم العربى. وإذا كان فى هذا الاختيار خير غير منكور، فقد صاحبه وترتب عليه أن العدد الأكبر من طلاب هذا التخصص، فى مرحلة الليسانس أو البكالوريوس بالجامعات العربية، يأتون إليه بنسبة ٩٠٪ أو أكثر من شعبة الآداب، دون شعبتى العلوم والرياضة وفيهما أذكى الطلاب وأكثرهم طموحا. وهذه هى النسبة نفسها فى قناة الدبلومات العليا، المفتوحة بجامعة القاهرة لحملة الليسانس أو البكالوريوس من جميع التخصصات، والوضع هو هو فى مستويات الذكاء ودرجات الطموح.

بل إن هذا الوضع ليتناقض بصورة جاهلة، مع طبيعة التخصص وهو يته وعلاقاته العامة المتساوية مع كل قطاعات المعرفة، كما يتناقض بصورة أكثر جهلا وأكبر خسارة، مع احتياجات سوق العمل الذى ينتظر هؤلاء الدارسين بعد التخرج، بدرجة الليسانس أو البكالوريوس أو بدرجة الدبلوم العالى، ثم الماجستير والدكتوراه لمن يستحقهما من القناتين.

وإذا كانت بعض الجامعات العربية، كجامعة القاهرة وجامعة الملك سعود، تتيح الفرصة لطلاب شعبتى العلوم والرياضة أن يدخلوا كليات الآداب والعلوم الاجتماعية، فلا يرحب بذلك حتى الآن إلا عدد قليل من الطلاب مضطرين؛ بسبب تدنى درجاتهم فى امتحان الشهادة الثانوية، ثم لا يتوجه من هذا القليل المضطرب، إلى قسم المكتبات والمعلومات إلا أقله ومضطرباً أيضاً. يوجد مثلا طالب واحد فقط من شعبة العلوم، بين أكثر من أربعين طالبا دخلوا قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك سعود، فى أول فصل دراسى له بعد إنشائه عام (١٤٠٦هـ/١٤٠٧هـ)، ولم يكن القسم رغبته الأولى، ولم يبق فى القسم أكثر من شهر واحد، ثم تركه إلى جهة أخرى...!

وإذا كان الزمن كفيلا بتغيير هذا الوضع المتناقض، كما تغير نسبيا فى البلاد المتقدمة بالخارج منذ زمن طويل، فلا بد من جهود مباشرة يبذلها الأعضاء بكل قسم، فى نطاق

الظروف والملابسات والمتغيرات الجارية في المدارس الثانوية بالقطر، ثم في الكلية والجامعة التي آمنت بالرسالة الصحيحة للتخصص، فزرعت له قسماً أكاديمياً في أحشائها. ومن المؤكد أن أكثر الأقسام حاجة إلى هذه الجهود الإضافية المباشرة، تلك التي تتطلع إلى تخريج نوعيات معينة من المتخصصين، يتميزون بالوعى الكافي لاستخدام التكنولوجيات الحديثة، في أعمال المكتبات والمعلومات وخدماتها.

وأخيراً، تأتي قضية الطالبات والمعيدات في التخصص ونسبتهن إلى الطلاب والمعيدتين عددياً ونوعياً، وقد انتقل قسم المكتبات بجامعة القاهرة مثلاً، في مظهر هذه القضية ونتائجها من النقيض إلى النقيض، خلال فترة قد لا تبلغ عشرين أو ثلاثين عاماً...! فقد نشأ القسم مذكراً ١٠٠% من حيث أعضاء هيئة التدريس، وبقي كذلك لسبعة عشر عاماً، وخلال سبعة عشر عاماً أخرى أصبح به الآن حوالي ٢٥% سيدات، ولن تبقى هذه النسبة طويلاً، لأن حوالي ٧٥% من المعيدتين آنسات وسيدات، وقد يأتي القرن الحادي والعشرون فيجد القسم، وقد تأثت بنسبة تبلغ ٨٠% أو تتجاوزها...! وفي جانب الطلاب، بدأ القسم وبقي لحوالي عشرة أعوام بنسبة طالبات تبلغ في مرحلة الليسانس حوالي ٢٠% أو أقل، أما الآن فتبلغ نسبتهن ٧٥% وقد تتجاوزها...! وهكذا، يبدو أن الزحف مستمر على كل الجبهات. ولست أريد أن أتهم بالتحيز وأنا أعالج هذا الجانب، بحساسياته النفسية والاجتماعية والاصلاحية، فبين من أدرس لهم في مرحلة الليسانس ومن أشرف عليهم في الدراسات العليا، وكذلك من تخرجوا وأصبحوا معيدين أو مدرسين مساعدين أو أعضاء بهيئة التدريس-بينهم آنسات وسيدات، أسعدني أكاديمياً أنني درست هن أو أشرفت على رسائلهن.

بيد أن المسألة ليست المقارنة بين فرد أو أفراد معينين في هذا الجانب، بشخصية أو شخصيات معروفة في الجانب الآخر. ولكنها الموازنة للإيجابيات والسلبيات في كل من الجانبين، والعمل على الوصول بالإيجابيات واستثمارها إلى أقصى درجاتها، وتجنب السلبيات والهبوط بآثارها إلى أقل قدر ممكن. الطالبات بصفة عامة في مرحلة الليسانس مثلهن في المرحلة الثانوية، أصبر في المذاكرة وأكثر في التركيز وأعلى في التحصيل، فيحققن

تقديرات «الامتياز» و«جيد جداً» بنسبة أعلى من الطلاب. أما بعد ذلك، في الدراسات العليا وفي العمل الميداني، فمتطلبات حياتهن الخاصة من زواج وأطفال قد تهبط بكثير منهن إلى درجة الصفر تماماً، لأن الحياة الخاصة للفتاة قبيل الزواج وبعده، ماتزال هي الأقوى تأثيراً والأكثر استنفاداً لطاقات المرأة في المجتمعات العربية، على العكس منها في المجتمعات الأوربية والأمريكية. ومن هنا فينبغي استثمار طاقة التركيز الدراسي عند الطالبات بمرحلة الليسانس بالأقسام التي تسمح بالاختلاط، في خلق روح التنافس والطموح والتطلع والمثابرة. كما ينبغي التشدد في قبولهن بالدبلومات وبالدراسات العليا، ضنا بجهود أعضاء هيئة التدريس وهي محدودة دائماً أن تضيع هباء مع من لاخيره منهن.

